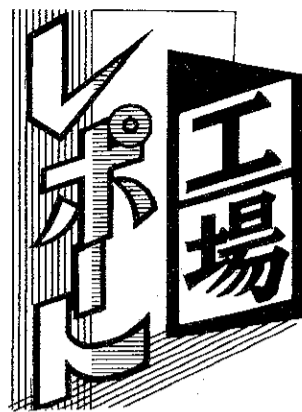


# グローバルにOEM・ODM



▼所在地 〒106-0031 東京都港区西麻布4-22-11 M.I.C  
 西麻布ビル6(03) 5766-7205 創業一九八八年八月  
 ▼生産拠点 馬可尼製衣(蘇州) 有限公司(蘇州マッコニー・ガ  
 メント・ファクトリー) (中国・江蘇省蘇州市)  
 ▼社長 曾藝文氏

## マッコニーホールディングス

グローバルなOEM(相先ブランドによる生産)、ODM(相先ブランドによる設計・生産)の体制を築いている「マッコニーホールディングス」(本社・東京)。日本、米国、欧州向けに中高級婦人服を生産しているが、そのメイン生産拠点が中国・蘇州市にある「馬可尼製衣(蘇州) 有限公司」(蘇州マッコニー)だ。この工場では素材提案からパターン、サンプル、量産までの機能を持ち、欧州の有力ブランドには専門スタッフを揃え、開発サンプル作りから取り組む。企画提案力、生産・技術力を武器に世界の三大市場に挑む姿勢は、アパレル生産企業に大きな示唆を与える。

上海から車で一時間 昨年の五月から稼働を開始  
 半。「最近では日本に二、三の工場を移し、マッコニーホールディングスに事業を集中させている」と、マッコニーホールディングス代表取締役社長 曾藝文氏(以下、曾氏)は語る。

「最近では日本に二、三の工場を移し、マッコニーホールディングスに事業を集中させている」と、マッコニーホールディングス代表取締役社長 曾藝文氏(以下、曾氏)は語る。

## 欧米日向けに中高級婦人服生産

最適な3大市場比率

マッコニーグループは一九八八年八月に日本向



曾藝文社長

マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」



多数のサンプルを展示している商談室(右の部屋ではショップと同じ照明で商品確認ができる)



1ライン28~30人編成で21ラインが稼働

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」

## 素材提案からパターン、サンプル、量産まで対応

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」

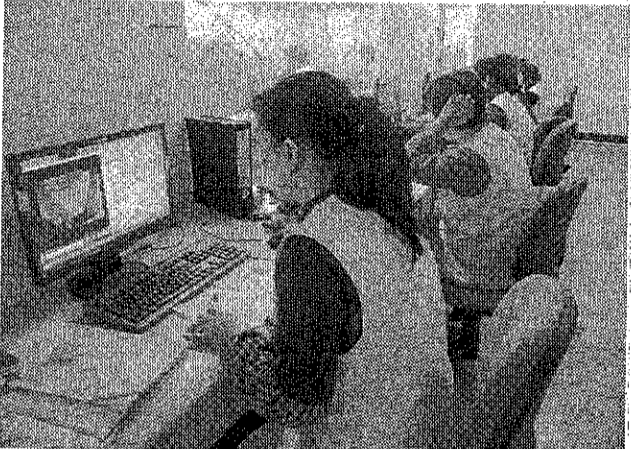
## 中国・蘇州市に1200人の生産拠点

蘇州マッコニーでは昨六月から、サンプル縫製部門の隣りに「コストインクルーム」を開設した。サンプル段階で最適なコストを分析するのが目的で、パターンや縫い仕様、素材使用などを研究し、それを撮影した動画も加えて取引ブランドに提案する。「デザインにはこだわりがあり、バイヤーはコストを重視する。それを解決するための独自のコンピュータ分析ソフトを開発し、専門の部署を設けた。動画と一緒に送るので、お客さんがミティンクする時に分かりやすいと評判が良い」と曾社長。工場側にとっても提案した仕様が認められることで品質や生産性の向上につながる。

「マッコニーは、生産拠点の蘇州、中綿入りブルゾン、ジャケットなどがヒットした英国マッコニーなどが約十年間、合併企業での共同出資で蘇州市に設けた婦人服工場の蘇州八馬可尼製衣有限公司が立、四百五十人で日本向け専門に生産をスタートした。二〇〇四年七月には隣にもう一棟工場を建設し、規模も約千二百人になった。」



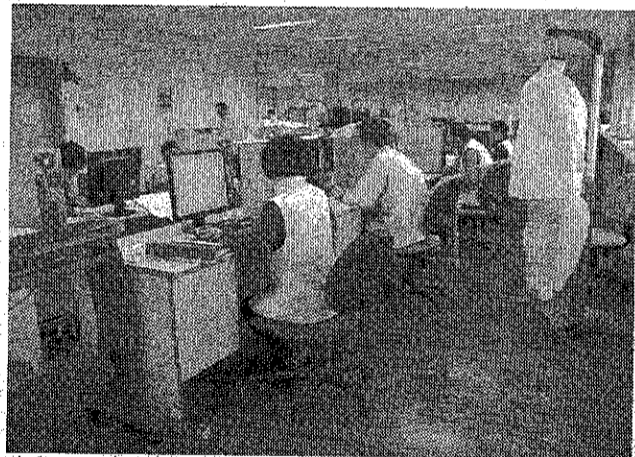
「ミニ商社」と位置づけるMD・調達担当スタッフ



サンプル段階で最適なコスト分析を行うコストインググループ



昨年8月から開設した「COS」専門のサンプル開発室



東レACSの「クリアコンボ」を導入したパターン部門



1人丸縫いができる約60人を揃えたサンプル部門